

# Die Kommune der Zukunft



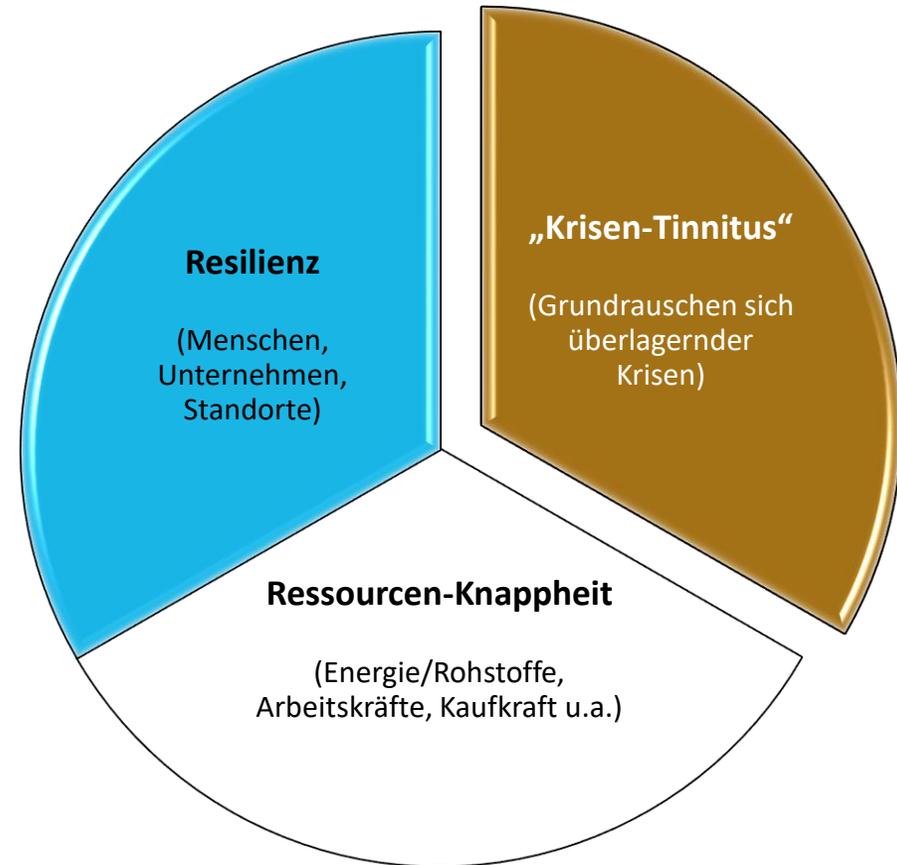
Andreas Reiter

# Die große Transformation





# Zeiten-Wende



# Exogene Schocks treffen auf langfristige Transformations-Treiber

Digitalisierung

Dekarbonisierung

Demografischer Wandel



# Digitale Transformation



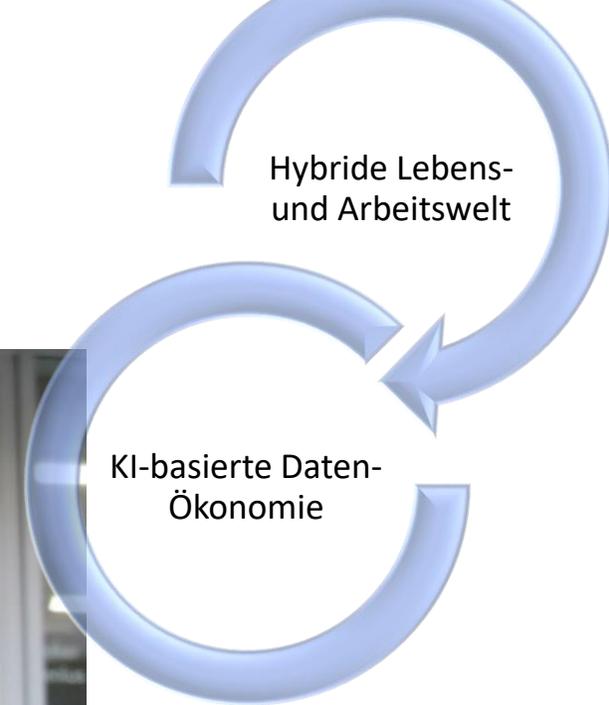
**Virtualisierung**  
Stationäre Formate  
erodieren



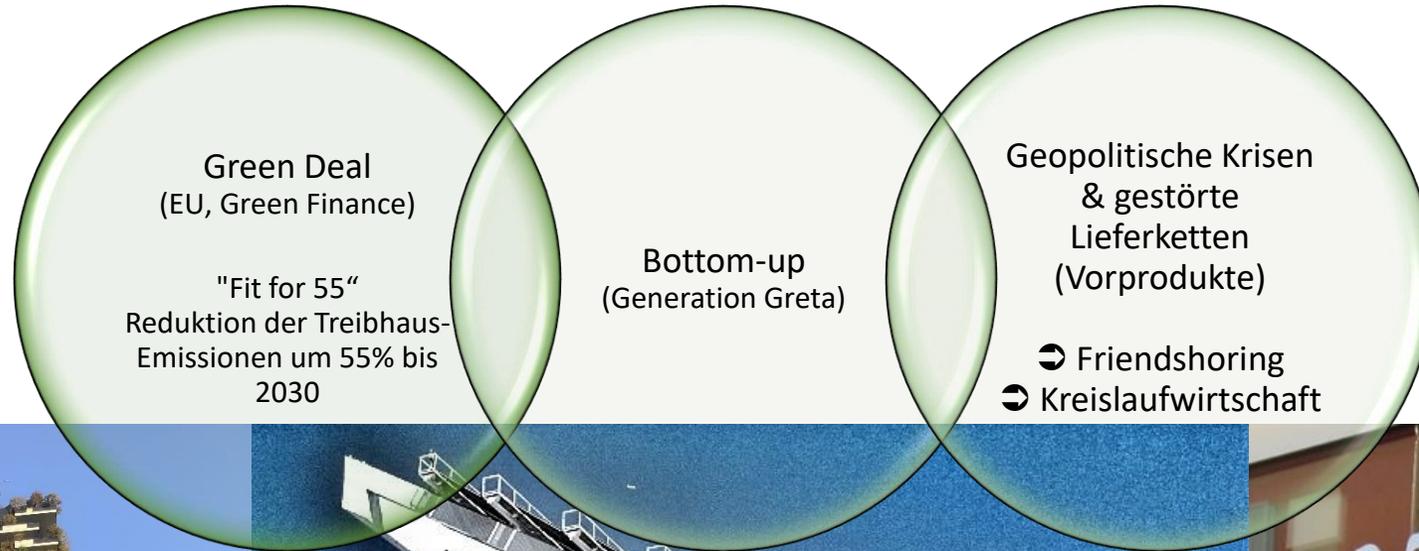
**Netzwerk-Ökonomie**  
Kollaborative  
Wertschöpfung



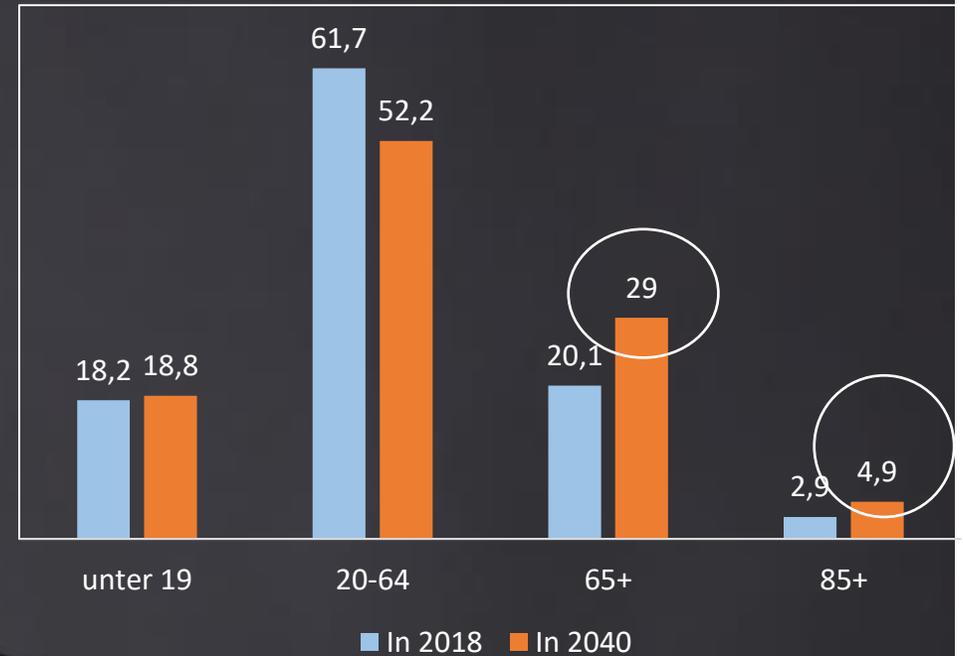
**Internet der Dinge**  
Industrie 4.0, Robotik  
Blockchain, 3D-Druck u.a.



# Regenerativer Umbau der Wirtschaft



# Altersverteilung Steiermark bis 2040



In Prozent, Quelle: ÖROK (2019)

# Bisher entschied Geographie über Biographie

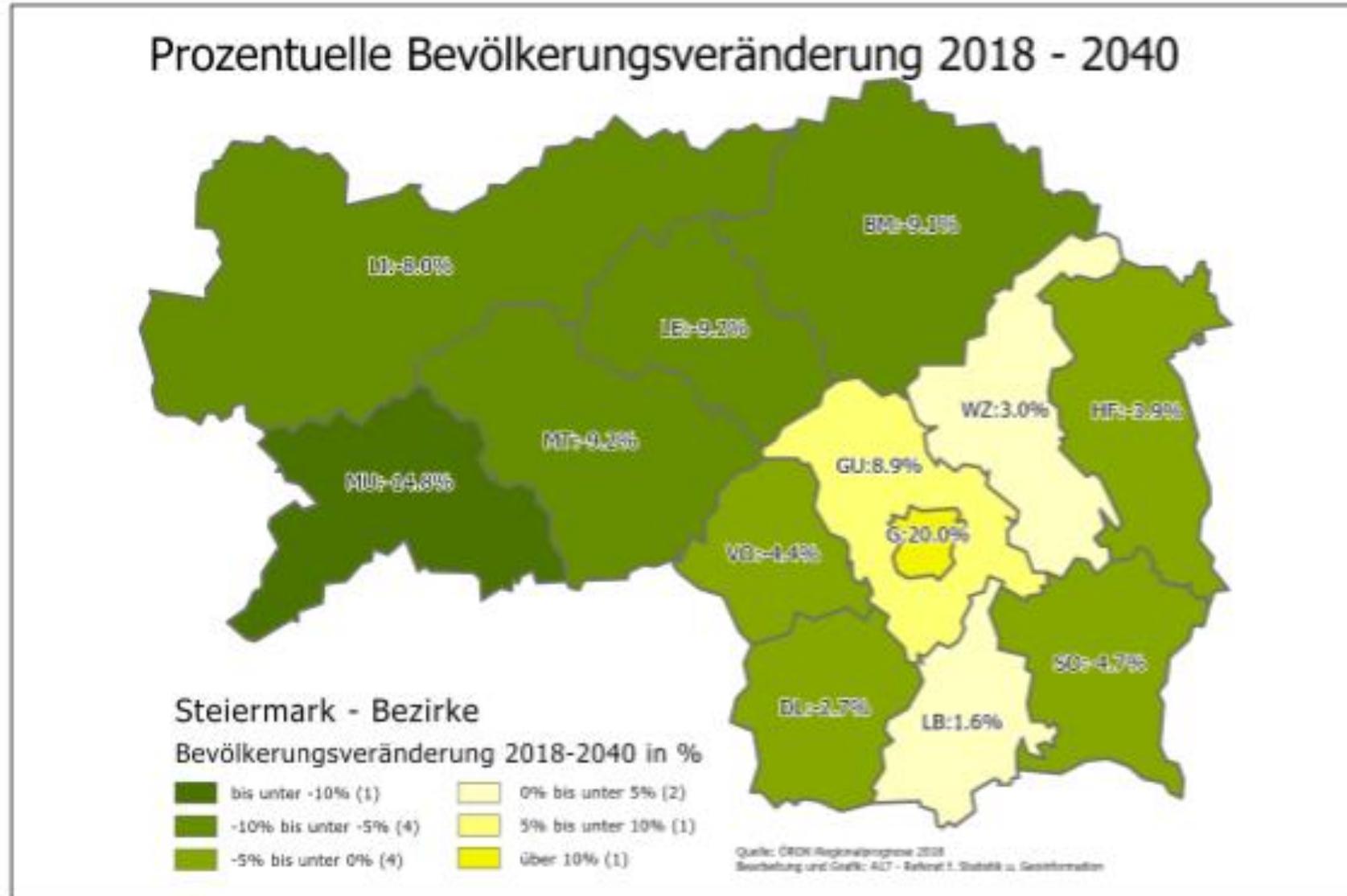
Die Jungen  
ziehen weg, das  
Land wird  
ausgedünnt

Die Städte  
wachsen und  
sind tendenziell  
jünger, die  
peripheren  
Regionen altern

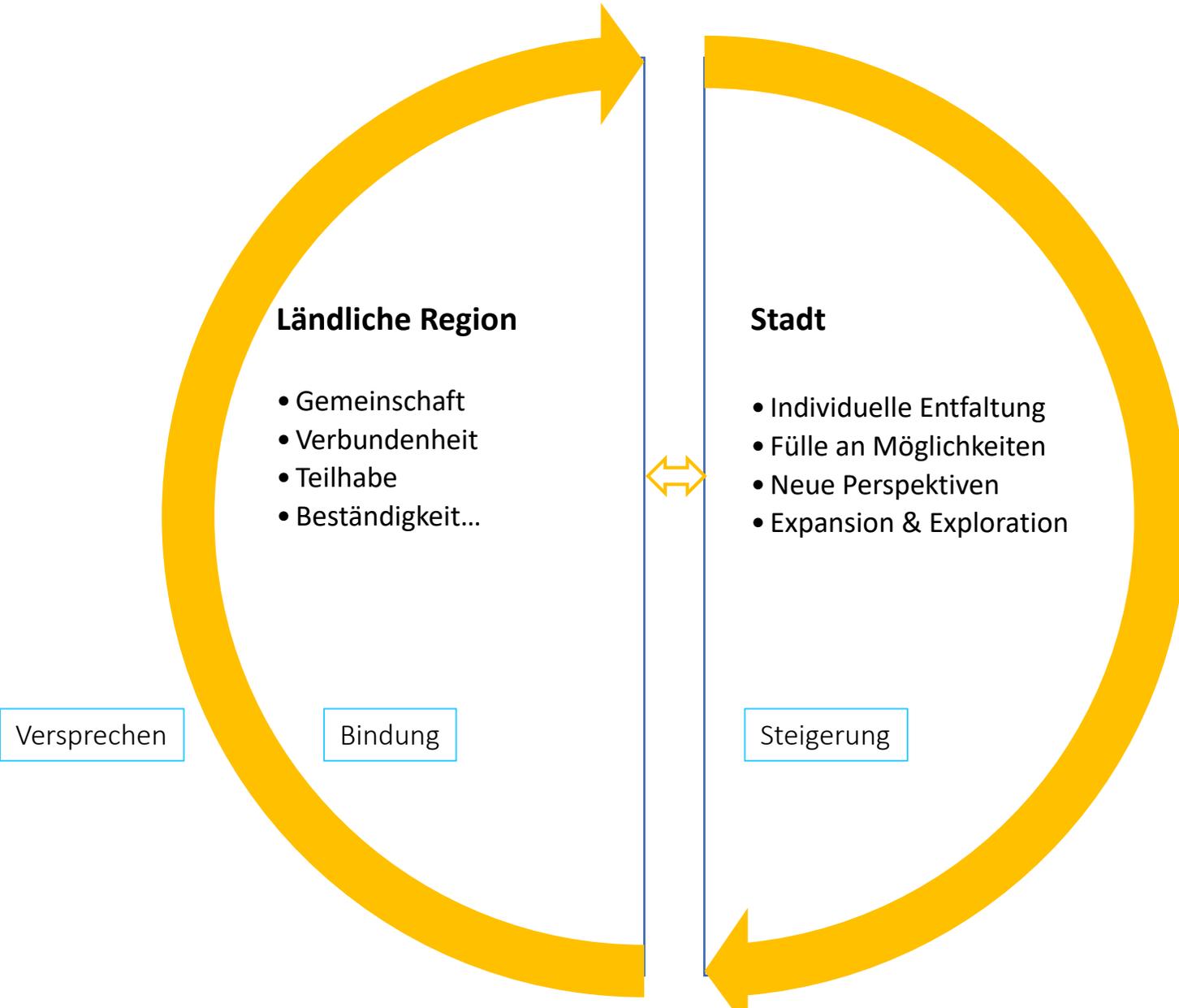


# Regionale Disparitäten

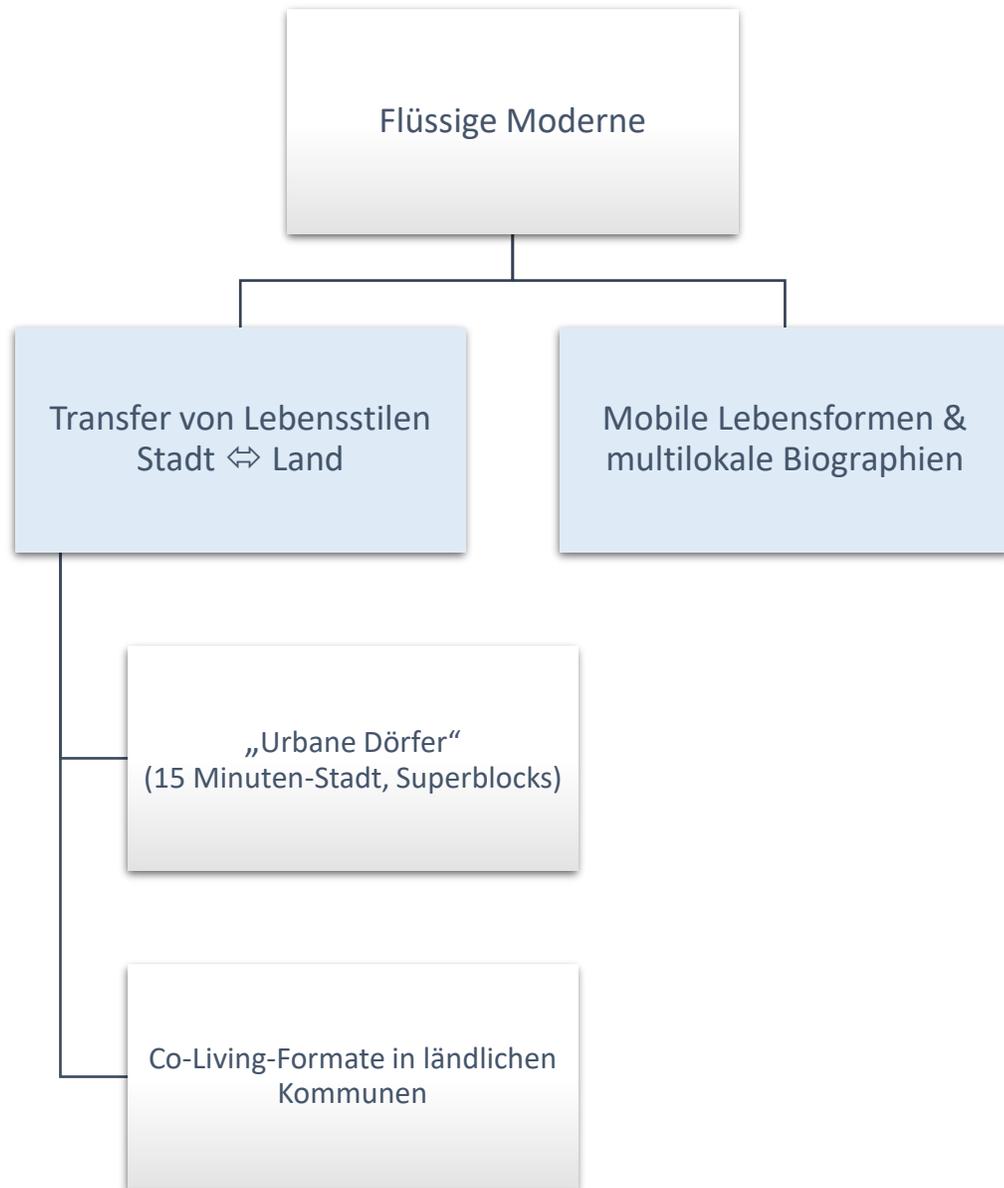
„Urbane  
Wachstums-  
Zentren“  
+11,8%



# Flüssige Welten, konvergierende Räume



# Gesellschaft im **Transit**



# Digitalisierung erhöht Attraktivität des ländlichen Raums



©Coconat/TMB Steffen Lehmann

Neue Erzählung

- \*Das gute – leistbare – Leben
- \*Ökonomie der Nähe

Remote Work & multilokale Lebensstile

Co-Living & „Entfaltungsräume“ für die Digital Natives





©Emma Wanderer, Foto: Tim Ertl

## Dass Neue Landleben

- Soziale Orte
- Wertewandel der jungen Generation (Gesundheit, Natur, Do-It-Yourself)
- Raum für Experimente

# Alles, was fest war, wird flüssig

Physische & virtuelle  
Realität

Stadt & Land

Bricks & Clicks

Mensch &  
Technologie

Arbeit & Freizeit



# Resiliente Region



# „Der Städter hält das Dorf für einen Zoo“

Juli Zeh

Precision  
Farming

Logistik-Zentren

Server-Farmen

High Tech-  
Manufakturen



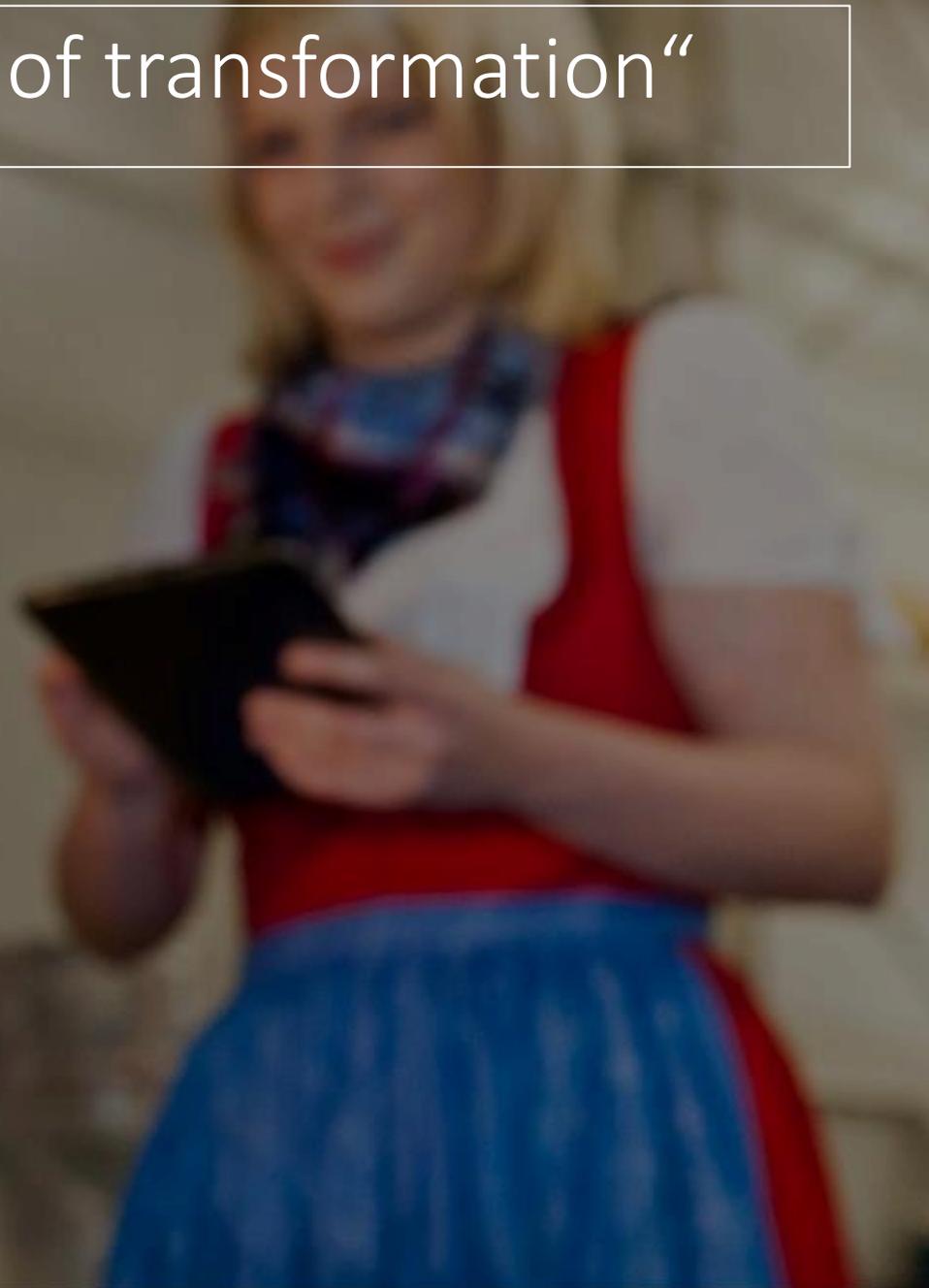
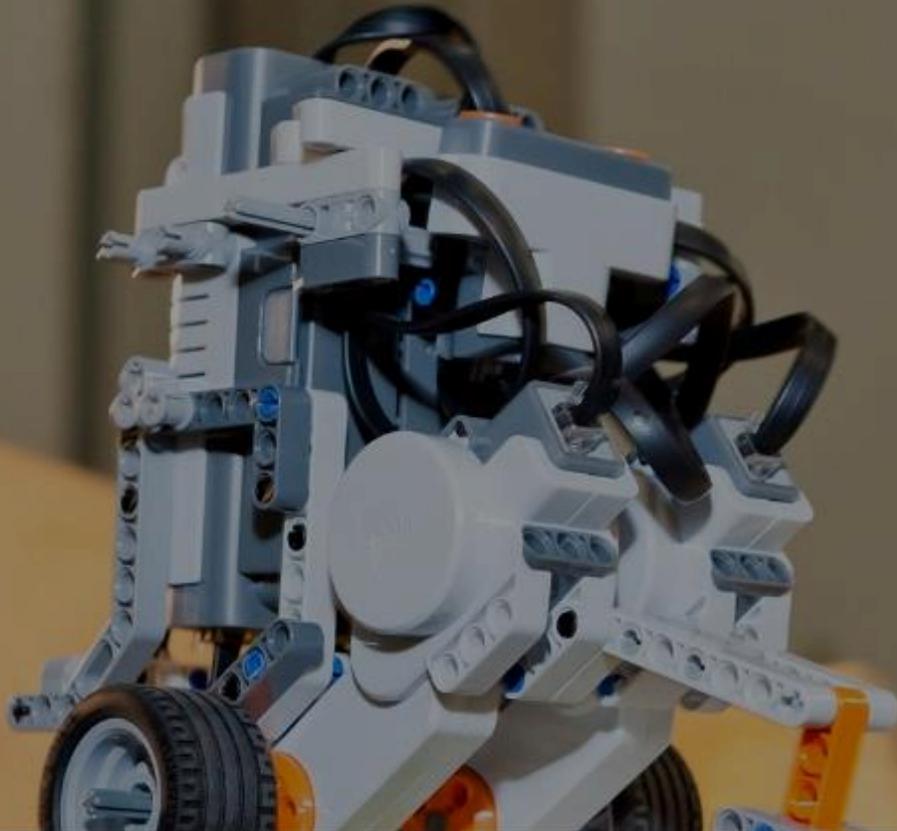
... und dabei ist  
das Land längst  
ein Zukunftsraum

Agglomeration  
der klugen  
Gedanken,  
smarten  
Technologien und  
achtsamen  
Produktion



„The countryside is the frontline of transformation“

(Rem Koolhaas)



# Zukunft systemisch denken: „Öko-Solar-Biotop“ Pöchlarn

Photovoltaik-Großanlage kombiniert mit Biodiversitätsflächen



# „Smart Country, Smart Village“

Wo Möglichkeiten Wirklichkeiten werden.....

Neue Wachstumsfelder durch systemische Verschränkung von Data Science, High Tech & Manufaktur, F&E und kreativen Dienstleistern

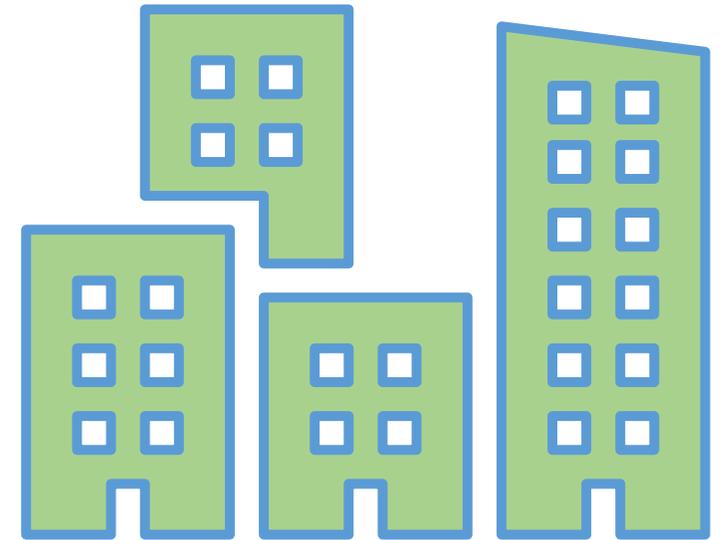


©Shmel/Fotolia



# Regenerativer Umbau

- Entkoppelung Wachstum & Ressourcen-Verbrauch
- Smart & Green: Technologische Innovationen verändern räumliche Strukturen und kollaborative Systeme
  - Dezentralisierung (Energie, multilokales Arbeiten etc.)
  - Relokalisierung (Smarte Produktion, Energie, Food etc.)
  - Slowbalisation: intelligentes Aустarieren globaler/lokaler Lieferketten



# Wertewandel in der Digitalen Moderne

Früher	Heute
<p>Einsam konsumieren Horten, stapeln, lagern Wegwerfen Besitz Physischer Konsum</p>	<p>Teilen und gemeinsam konsumieren Tauschen Recyclen Erfahrung, Erlebnis Digitaler Konsum</p> <p>Quelle: In Anlehnung an David Bosshart (2011) , Age of Less</p>

# Wenn die Wirtschaft im Kreis läuft, dann...

werden Produkte von heute  
die Rohstoffe von morgen

entstehen neue  
Wertschöpfungsprozesse

- weniger Ressourcen durch verbesserte Energie- und Materialeffizienz
- Kreisläufe schließen, erneuern und ermöglichen (z.B. Upcycling, Sekundär-Ressourcenlager)
- Lebenszyklus von Produkten verlängern

verändern sich Produkte,  
Produkt-Design, Prozesse  
und Geschäftsmodelle

verbinden sich „smart“  
und „regenerativ“



# Zirkuläres Wirtschaften...

Pfeiler der EU-  
Wachstums-  
strategie  
(Green Deal)

Digitaler Produkt-  
und Materialpass EU  
➔ Kreislaufwirtschaft  
➔ Klimaneutralität  
(2050)

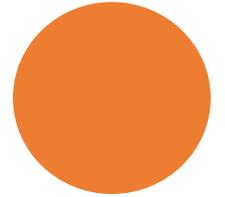
Laat  
de STAD  
lezen

# Neue Spielregeln für regionale Akteure

Aus Produkten  
werden Prozesse

Aus  
Wertschöpfungs-  
Ketten werden  
Wertschöpfungs-  
Netze

„Abfall ist  
Materie am  
falschen Ort“  
(M. Thompson)



## Viertel Zwei/Wien:

### CO2-freie Energieversorgung von Immobilien aus Standort-Ressourcen



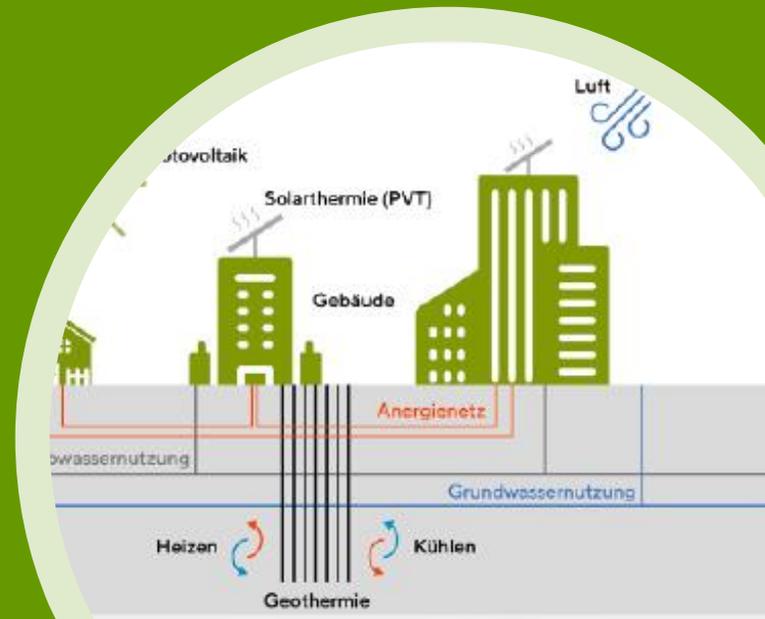
30% der Energie wird von öffentlichen Energieerzeugern bezogen



85% der Kälte und Wärme werden mit regenerativen Ressourcen vor Ort gewonnen



15% Ökostrom zugekauft



# “Access is the new capital”

(Österreich-Pavillon, Architektur-Biennale 2021)

---

Nutzen statt Besitz

---

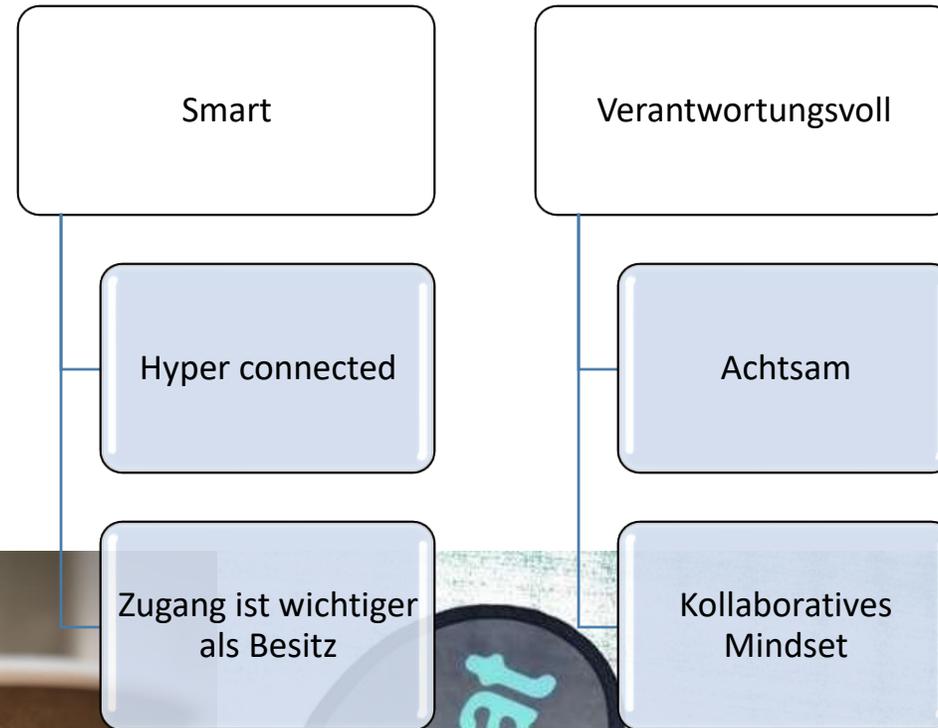
Entkoppelung Wertschöpfung  
& Ressourcen-Verbrauch

---

Product as a Service



# Generation Y und Z treiben den Wandel voran



*Building a Better  
World als Leitmotiv*



# Steigendes Unbehagen an etablierten Wachstumsmodellen

---

Übergang von linearen zu zirkulären  
Systemen

---

Nachhaltige Entwicklungs-Ziele (SDG's)  
Inklusives Wirtschaftswachstum

---

Gemeinwohl-Ökonomie  
Wirtschaft dient dem Gemeinwohl



# Resilienz: permanente Erneuerung



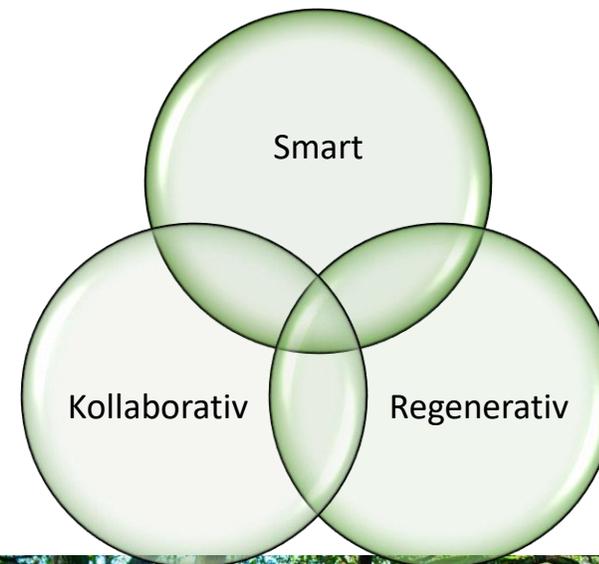
- Volatile Zeiten: Störungen werden Normalfall
- Störereignis = Hebel für systemische Transformation
- Transformativer Prozess, laufende Anpassung an Veränderungen (kreative Zerstörung, Erneuerung, Wachstum...)
- Erfolgsstrategie (Coping): Risiko-Management (Frühwarnsystem), Netzwerke, Redundanz u.a.



# Zukunftsfitte Kommunen



# Kommunale Entwicklung erfolgt



# Was macht eine Kommune zukunftsfit?

Starkes  
Zukunftsbild

Kollaboratives  
Ökosystem

Soziales Kapital



# Welche Erzählung geben wir uns?

„Erzählen führt  
zur  
Selbstfindung“  
(Byung-Chul Han)

RISKIEREN  
SIE EINEN  
BLICK

GÜNTHER

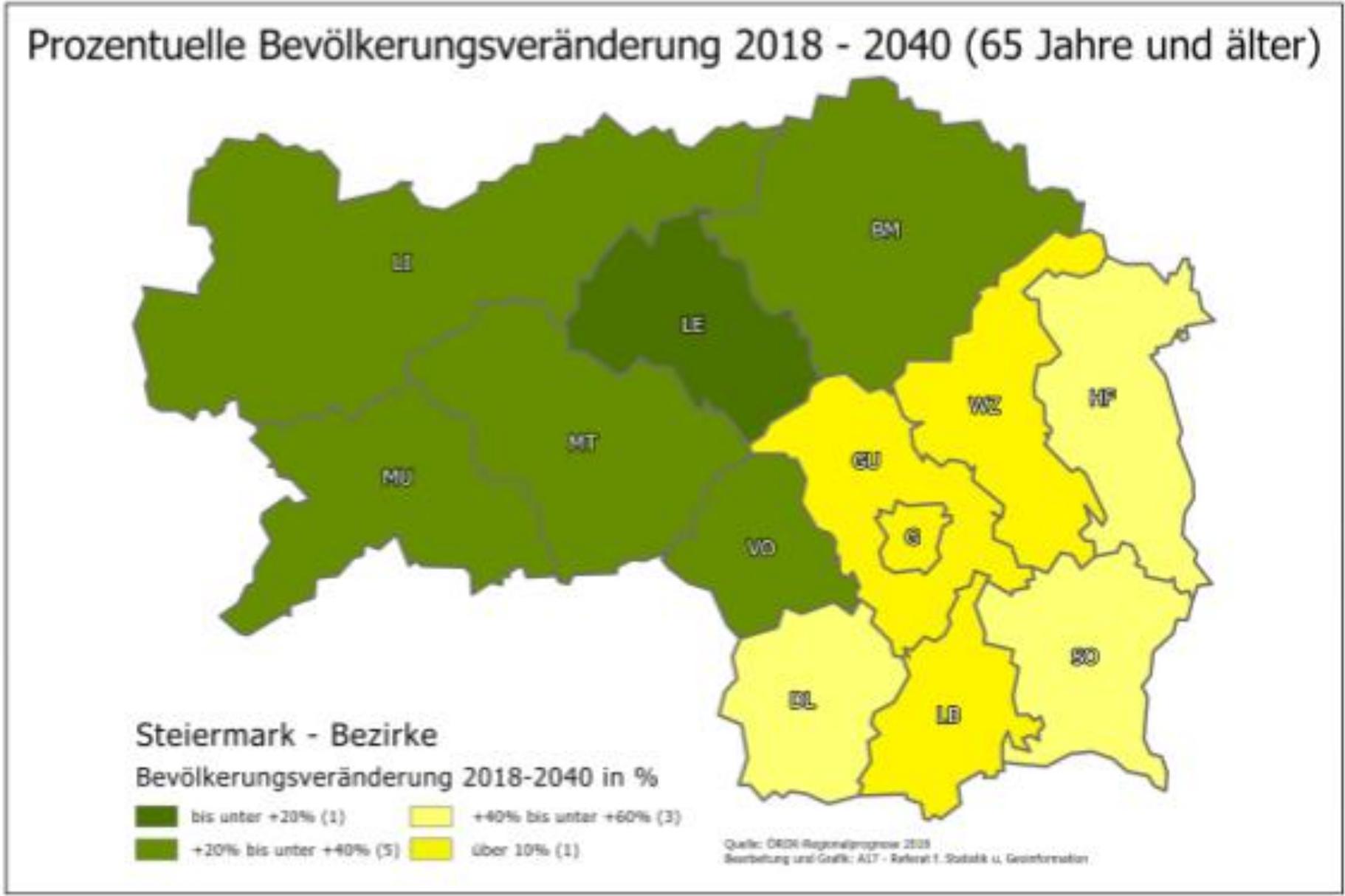
# Kraftvolles geteiltes Zukunftsbild ↔ Selbsterneuerung

Es gibt „keine  
Fakten über die  
Zukunft“  
(Jens Beckert)



©Beierle Görlich

# Jüngere Stadt-Regionen, alternde/schrumpfende Peripherie: *muss das so bleiben? Nein.*





## Talente-Strategie

# ➔ Zukunft

## Junge Qualifizierte

(18-35 Jahre, vor allem  
**junge Frauen**)  
entscheiden über  
Zukunftsfähigkeit von  
Standorten

## Onboarding

Willkommens-  
Kultur

## Weiche Faktoren

(Leistbares Wohnen,  
familienfreundliche  
Infrastrukturen,  
integrierte Mobilität  
usf.)

# Soziale Orte



Gemeinschafts-  
Rituale



Inklusion



Diversität

„Wenn der echte  
Raum der Echtzeit  
weicht, benötigen wir  
eine Rehabilitierung  
der kleinen Einheiten,  
der  
Mikrolebenswelten.“  
Paul Virilio



# Zukunftsfitte Kommunen pflegen ihr kollaboratives Kapital

Co-Kreation  
(interregional und  
interkommunal)

Balance Gemeinwohl  
& Eigenwohl

Digitale  
Daseinsvorsorge (z.B.  
Telemedizin) und  
Infrastruktur-  
bündelung

Ausgleichsprinzipien  
(CO<sub>2</sub>,  
Erschließungskosten  
u.a.)



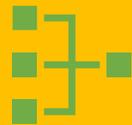
Foto: Bernhard Bergmann / TVB Werferweng

# Digitale Teilhabe und Co-Kreation

## Smart City Barcelona



Regierungsprogramm wird von Stakeholdern gemeinsam weiter entwickelt (3/4 des Programms von Bürger:innen)



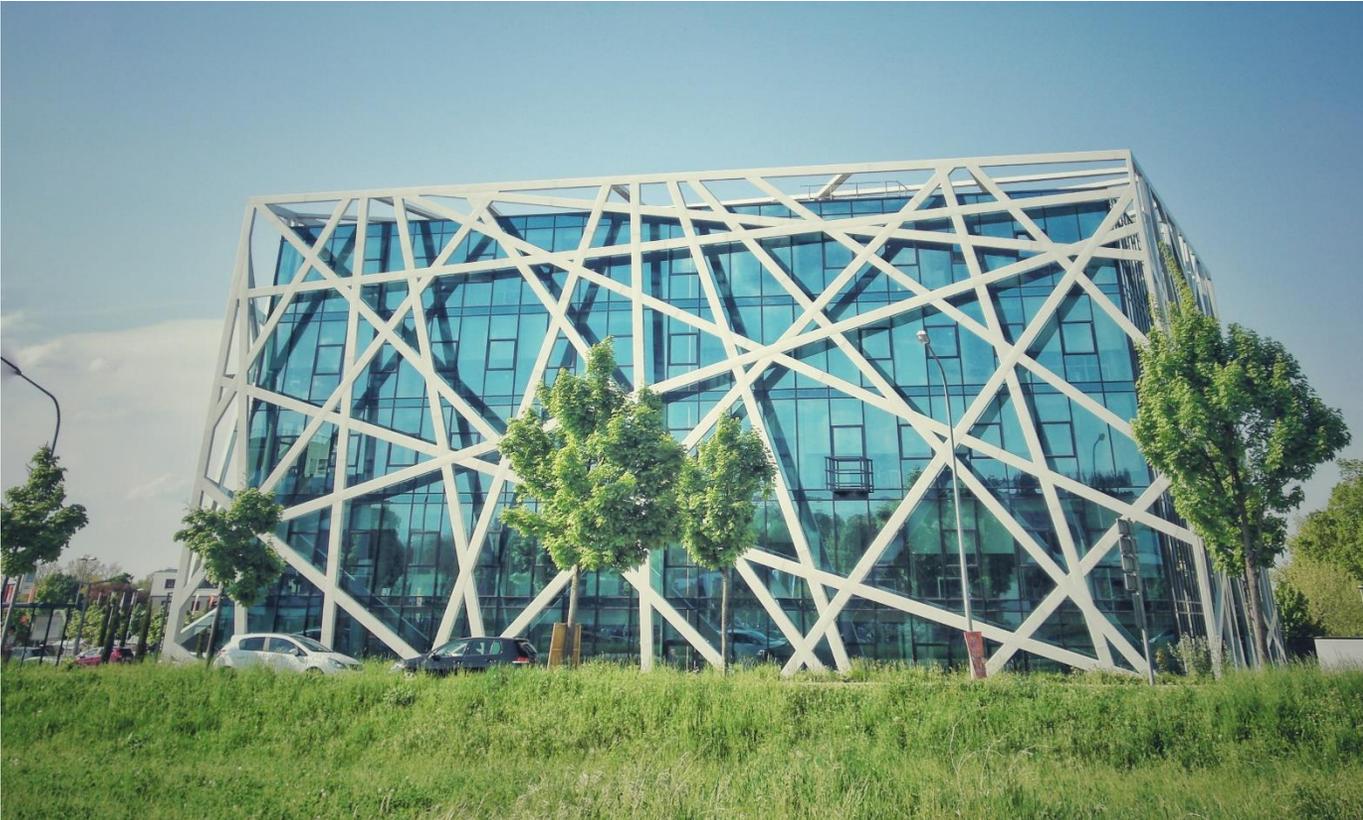
Quartiers-Aktivitäten (Superblocks) und partizipative Weiterentwicklung der Infrastruktur



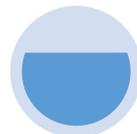
User-Kontrolle über Daten (Open Source; „Digitalisierung von unten“)



# Kollaboration ist DNA der digitalen Moderne



„Märkte sind Gespräche“  
(Cluetrain Manifesto)



Kollaborative Netze



Open Innovation in  
Wirtschaft: User wird  
ProdUser

# Regionale Begabungen

---

Regionale DNA ➔ Profil

---

Stärken stärken

---

Narrative Symbole



# Kommunen sind neuronale Netzwerke

---



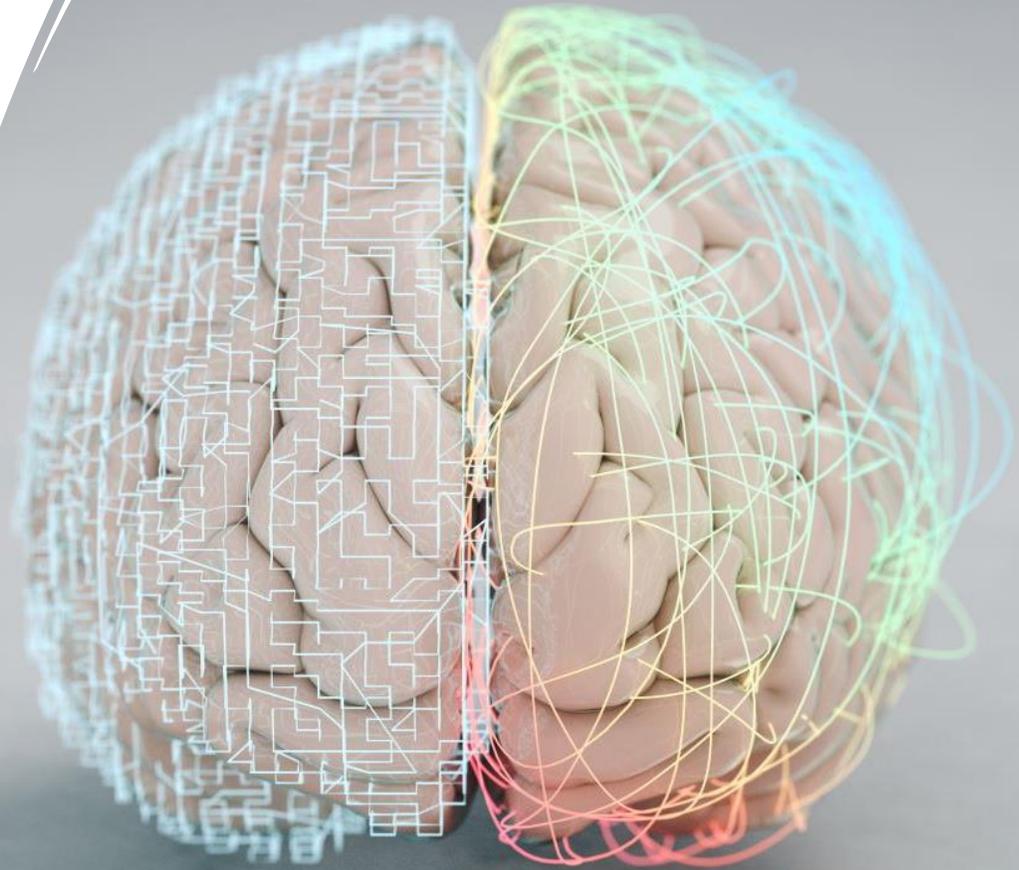
KOMMUNEN SIND  
KNOTENPUNKTE VON  
BEZIEHUNGEN

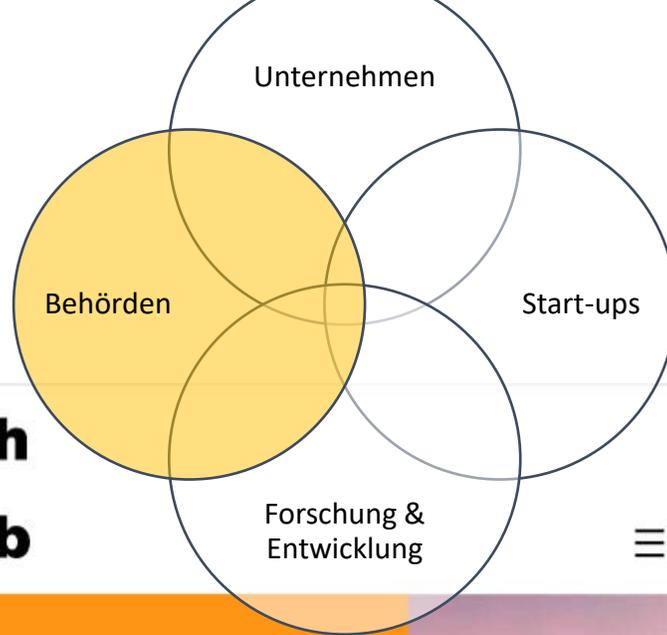


NEURONALE  
NETZWERKE SIND  
INTERAGIERENDE  
UND LERNENDE  
SYSTEME  
(WISSENS-TRANSFER)



LERNENDE  
ORGANISATION ↻  
HORIZONTALE UND  
VERTIKALE  
KOLLABORATION





# Systemische Innovation

**Munich  
Urban  
Colab**

Eine gemeinsame  
Initiative

**UNTER  
NEHMER  
TUM**



Landeshauptstadt  
München



**One Space.  
Many Minds.  
Infinite Ideas.**



# „The Map is not the Territory“

Alfred Korzybski

Alberghi Diffusi

Das Dorf als  
Hotel, Regional-  
Entwicklung

Uffizi Diffusi:

Kunstwerke  
werden  
dezentral in der  
Toskana  
ausgestellt



© "Permission of Giancarlo Dall'Ara, President Alberghi Diffusi and author of the model of Albergo Diffuso"

“Our competitors aren’t taking our market share with devices; they are taking our market share with an entire ecosystem!”

Stephen Elop, CEO Nokia,  
2011

Zukunftsrobustheit → flüssige  
Ökosysteme



# Die Zukunft ist co-kreativ

